



## Koninklijke KPN N.V.

---

### Agenda

Koninklijke KPN N.V. ("KPN") nodigt haar aandeelhouders uit voor de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders ("BAVA"), te houden op woensdag 27 november 2019 op het KPN hoofdkantoor, Wilhelminakade 123 te Rotterdam. De toegangsregistratie vangt aan om 10:00 uur en de vergadering begint om 11:00 uur.

---

### AGENDA

1. Opening en mededelingen
2. Kennisgeving inzake de voorgenomen herbenoeming van de heer Joost Farwerck tot lid van de Raad van Bestuur van KPN
3. Kennisgeving inzake de voorgenomen benoemingen tot lid van de Raad van Bestuur van KPN van:
  - a) de heer Chris Figee
  - b) de heer Babak Fouladi
  - c) mevrouw Hilde Garssen
  - d) de heer Jean-Pascal Van Overbeke
  - e) mevrouw Marieke Snoep
4. Rondvraag en sluiting

Er wordt niet gestemd over bovenstaande agendapunten.

---

### Toelichting op de agenda

#### Agendapunt 2

De Raad van Commissarissen heeft het voornemen de heer Joost Farwerck te herbenoemen tot lid van de Raad van Bestuur van KPN vanaf 1 december 2019 voor een periode van vier jaar, te weten tot en met de Algemene Vergadering van Aandeelhouders ("AVA") die wordt gehouden in 2024. De heer Farwerck zal de functie bekleden van voorzitter van de Raad van Bestuur en Chief Executive Officer (CEO).

De Centrale Ondernemingsraad is gevraagd advies te geven inzake de voorgenomen herbenoeming, welk advies – na de verschijning daarvan – op de website van KPN zal worden gepubliceerd. Tijdens deze BAVA wordt kennis gegeven van de voorgenomen herbenoeming, in overeenstemming met artikel 17 van de statuten van KPN. Na deze BAVA zal de Raad van Commissarissen een besluit nemen over de herbenoeming van de heer Farwerck.

#### Profiel van de heer Farwerck

De heer Farwerck is momenteel voorzitter Raad van Bestuur en Chief Executive Officer ad interim en Chief Operating Officer. De heer Farwerck is lid van de Raad van Bestuur sinds 10 april 2013.

De heer Farwerck studeerde rechten aan de Universiteit van Amsterdam. In 1994 is de heer Farwerck bij KPN in dienst getreden. Hij bekleedde hogere managementfuncties bij verschillende divisies. Sinds februari 2012 was hij als Managing Director Nederland verantwoordelijk voor alle activiteiten van KPN in Nederland; sinds september 2014 als Chief Operating Officer voor de operationele activiteiten van KPN. De heer Farwerck is lid van het bestuur van VNO-NCW, lid van het bestuur van Nederland-ICT en FME en lid van de Cyber Security Raad.



De Raad van Commissarissen heeft er het volste vertrouwen in met de heer Farwerck een sterke en waardige opvolger te hebben gevonden voor de positie van CEO. Zijn kennis van het bedrijf en de telecomsector, zijn brede netwerk in Nederland en bewezen daadkracht in onder meer de vereenvoudiging van het bedrijf, alsmede zijn steun onder het management en medewerkers en zijn commitment aan de gekozen strategie zullen van grote waarde zijn voor KPN.

De huidige benoemingstermijn van de heer Farwerck eindigt in april 2021. Teneinde hem in staat te stellen zijn functie met een volledig mandaat uit te kunnen voeren is de RvC voornemens de heer Farwerck na afloop van de BAVA te herbenoemen als Lid van de Raad van Bestuur voor de hiervoor genoemde periode.

### **Remuneratie**

Het beloningspakket van de heer Farwerck is in overeenstemming met het beloningsbeleid van KPN, zoals vastgesteld door de AVA. Het basissalaris van de heer Farwerck zal EUR 875.000 per jaar bedragen. Daarnaast komt hij in aanmerking voor een variabele korte termijn cash-beloning ter waarde van 90% van het basissalaris bij het volledig realiseren van de doelstellingen en een variabele lange termijn beloning, gebaseerd op voorwaardelijke aandelen, ter waarde van 135% van het basissalaris bij het volledig realiseren van de doelstellingen. Beide beloningen zijn afhankelijk van financiële en niet-financiële prestaties van KPN.

De contractuele beëindigingsvergoeding is in lijn met de Nederlandse Corporate Governance Code en bedraagt eenmaal het basissalaris. Een pensioenregeling op basis van een beschikbare premiereregeling is onderdeel van de overige (secundaire) voorwaarden. Voor een volledig overzicht van het bezoldigingsbeleid van KPN wordt verwezen naar het remuneratierapport uit het Geïntegreerd Jaarverslag over 2018 en de wijzigingen zoals voorgesteld en goedgekeurd tijdens de AVA in april 2019.

---

## **Toelichting op de agenda**

### **Agendapunt 3**

De Raad van Commissarissen is voornemens te besluiten de Raad van Bestuur uit te breiden tot zes bestuurders, en tijdelijk tot zeven in verband met de benoeming van de heer Figuee per 1 februari 2020 en het terugtreden van de heer De Jager per 1 maart 2020. Naast de herbenoeming van de heer Farwerck (agendapunt 2) staan de voorgenomen benoemingen van vijf nieuwe bestuursleden op de agenda.

De Raad van Commissarissen heeft het voornemen de volgende personen voor een periode van vier jaar, te weten tot en met de AVA die wordt gehouden in 2024, te benoemen tot lid van de Raad van Bestuur van KPN. De Centrale Ondernemingsraad is gevraagd advies te geven inzake de voorgenomen benoemingen, welk advies – na de verschijning daarvan – op de website van KPN zal worden gepubliceerd. Tijdens deze BAVA wordt kennis gegeven van de voorgenomen benoemingen, in overeenstemming met artikel 17 van de statuten van KPN. Na deze BAVA zal de Raad van Commissarissen een besluit nemen over de benoemingen.

a) De heer Chris Figuee vanaf 1 februari 2020

De heer Figuee zal de rol en verantwoordelijkheid van Chief Financial Officer (CFO) op zich nemen. De heer Figuee is een gedreven leider met een schat aan ervaring op het gebied van financiën, strategie en financiële markten.



#### Profiel van de heer Chris Fige

De heer Fige is momenteel werkzaam als CFO bij ASR Nederland N.V., een positie die hij sinds zijn aantreden bij de Nederlandse verzekeraar in 2014 succesvol vervult. In 2016 begeleidde de heer Fige de privatisering en beursgang van ASR. Voor ASR was de heer Fige 5 jaar werkzaam bij Achmea, laatstelijk als lid van de Achmea Group Committee en Director of Group Finance. In 1999 trad hij aan bij McKinsey waar hij in 2006 partner werd, een rol die hij vervulde totdat hij in 2009 aantrad bij Achmea. De heer Fige begon zijn carrière bij Aegon, waar hij verschillende functies vervulde waaronder die van Senior Portfolio Manager.

Naast zijn executive rol bij ASR, is de heer Fige lid van het bestuur van het Dutch Securities Institute (DSI), lid van de Raad van Toezicht bij UNICEF Nederland en lid van de Raad van Commissarissen van HumanTotalCare (HTC). Na toetreding tot de Raad van Bestuur van KPN zal de heer Fige zijn rollen bij DSI en HTC neerleggen.

De heer Fige behaalde een titel (cum laude) in Financiële Economie aan de Rijksuniversiteit Groningen, is een EFFAS Certified Investment Analyst en studeerde Risk Management aan de Stanford University.

#### Remuneratie

Het beloningspakket van de heer Fige is in overeenstemming met het beloningsbeleid van KPN, zoals vastgesteld door de AVA. Het basissalaris van de heer Fige zal EUR 675.000 per jaar bedragen. Daarnaast komt hij in aanmerking voor een variabele korte termijn cash-beloning ter waarde van 60% van het basissalaris bij het volledig realiseren van de doelstellingen en een variabele lange termijn beloning, gebaseerd op voorwaardelijke aandelen, ter waarde van 90% van het basissalaris bij het volledig realiseren van de doelstellingen. Beide beloningen zijn afhankelijk van financiële en niet-financiële prestaties van KPN.

#### b) De heer Babak Fouladi vanaf 1 december 2019

De heer Fouladi zal binnen de Raad van Bestuur de rol en verantwoordelijkheid van Chief Technology and Digital Officer op zich blijven nemen. De Raad van Commissarissen is voornemens de heer Fouladi te benoemen tot lid van de Raad van Bestuur vanwege zijn technologische en digital kennis en ervaring alsook zijn bewezen daadkracht en steun en commitment aan de gekozen KPN strategie.

#### Profiel van de heer Babak Fouladi

De heer Fouladi vervult sinds 4 december 2018 bij KPN de rol van Chief Technology & Digital Officer en maakt deel van de Executive Committee van KPN. Hij is verantwoordelijk voor het functioneren van KPN's netwerken, de toepassing van de snel veranderende technologieën en de digitalisering van processen en diensten. De heer Fouladi is een executive met ruime ervaring in de sectoren Telecommunicatie, Media en ICT. Hij heeft brede expertise op het gebied van strategie en technologie en heeft zich bewezen in digitale transformatie, product- en systeemontwikkeling, netwerkimplementatie, infrastructuur en operationele activiteiten. Voordat hij bij KPN in dienst trad, was de heer Fouladi sinds 2016 Group Chief Technology and Information Officer bij MTN Group (Zuid-Afrika). Daarvoor maakte hij als Chief Technology Officer deel uit van het Executive Team van Vodafone Spanje en Vodafone Roemenië. Hij was Director for IT Development en Vice President for Multimedia and System Integration in het Verenigd Koninkrijk en later Vice President, Systems Integration in Rusland bij Ericsson. Hij heeft ook hogere managementfuncties bekleed bij 3UK, lastminute.com, Oracle en The World Bank. De heer Fouladi behaalde een Master of Science (Information Management) en een Bachelor of Science (Electrical Engineering) aan de George Washington University in Washington DC.



#### Remuneratie

Het beloningspakket van de heer Fouladi is in overeenstemming met het beloningsbeleid van KPN, zoals vastgesteld door de AVA. Het basissalaris van de heer Fouladi zal EUR 650.000 per jaar bedragen. Daarnaast komt hij in aanmerking voor een variabele korte termijn cash-beloning ter waarde van 60% van het basissalaris bij het volledig realiseren van de doelstellingen en een variabele lange termijn beloning, gebaseerd op voorwaardelijke aandelen, ter waarde van 90% van het basissalaris bij het volledig realiseren van de doelstellingen. Beide beloningen zijn afhankelijk van financiële en niet-financiële prestaties van KPN.

#### c) Mevrouw Hilde Garssen vanaf 1 december 2019

Mevrouw Garssen zal de rol en verantwoordelijkheid van Chief People Officer ("CPO") op zich nemen. De Raad van Commissarissen is voornemens mevrouw Garssen te benoemen tot lid van de Raad van Bestuur vanwege haar kennis en ervaring op HR gebied. Met het benoemen van de CPO in de Raad van Bestuur onderstreept KPN het belang van de medewerkers voor de organisatie.

#### Profiel van Hilde Garssen

Mevrouw Garssen vervult sinds 10 december 2018 de rol van CPO binnen KPN en maakt deel van de Executive Committee van KPN. Zij is verantwoordelijk voor de implementatie en uitvoering van het personeelsbeleid van KPN. Mevrouw Garssen heeft als executive meer dan 20 jaar ervaring in het ontwikkelen van HR-strategieën om tegemoet te komen aan veranderende behoeften in een bedrijf. Daarbij creëert ze innovatieve en doeltreffende HR-strategieën om talent aan te trekken en te behouden en talentmanagementprocessen te implementeren. Voordat ze bij KPN in dienst trad, was mevrouw Garssen sinds februari 2016 werkzaam als Senior Managing Director Business Services bij ABN AMRO Bank. In de periode 1998-2015 vervulde zij tal van HR-functies binnen ABN AMRO Bank, waaronder Chief Human Resources Officer en Managing Director Change Integration en Management Group Coordination & Reward.

Mevrouw Garssen is afgestudeerd in Human Resource Management aan de HU Hogeschool Utrecht.

#### Remuneratie

Het beloningspakket van mevrouw Garssen is in overeenstemming met het beloningsbeleid van KPN, zoals vastgesteld door de AVA. Het basissalaris van mevrouw Garssen zal EUR 500.000 per jaar bedragen. Daarnaast komt zij in aanmerking voor een variabele korte termijn cash-beloning ter waarde van 60% van het basissalaris bij het volledig realiseren van de doelstellingen en een variabele lange termijn beloning, gebaseerd op voorwaardelijke aandelen, ter waarde van 90% van het basissalaris bij het volledig realiseren van de doelstellingen. Beide beloningen zijn afhankelijk van financiële en niet-financiële prestaties van KPN.

#### d) De heer Jean-Pascal Van Overbeke vanaf 1 december 2019

De heer Van Overbeke zal de rol en verantwoordelijkheid van Chief Consumer Market op zich nemen. De Raad van Commissarissen is voornemens de heer Van Overbeke te benoemen tot lid van de Raad van Bestuur vanwege zijn kennis en ervaring op het gebied van consumenten marketing in de telecomsector alsook zijn bewezen daadkracht bij de uitvoering van de KPN strategie.

#### Profiel van Jean-Pascal Van Overbeke

De heer Van Overbeke is sinds 1 september 2018 werkzaam bij KPN als Chief Consumer Market en maakt deel van de Executive Committee van KPN. Hij is verantwoordelijk voor de dagelijkse activiteiten van KPN voor de consumentenmarkt. De heer Van Overbeke is een senior executive met uitgebreide strategische, commerciële en operationele ervaring in de B2C en B2B telecommunicatiemarkt.



Daarnaast heeft hij brede expertise in de transformatie van telecombedrijven tot digitale spelers. Voordat hij bij KPN in dienst trad, was de heer Van Overbeke Executive Director van SFR. Voor die tijd was hij Deputy Group CEO van Lebara, Group Chief Operating Officer bij Maxis Communications Group en Chief Marketing Officer en Chief Commercial Officer bij Orange UK. Eerder in zijn carrière was hij Head of Trade Marketing, Director Marketing Residential Market en Director Strategy & Transformation Programs bij Mobistar. De heer Van Overbeke studeerde historische wetenschappen aan de Universiteit van Leuven.

#### Remuneratie

Het beloningspakket van de heer Van Overbeke is in overeenstemming met het beloningsbeleid van KPN, zoals vastgesteld door de AVA. Het basissalaris van de heer Van Overbeke zal EUR 650.000 per jaar bedragen. Daarnaast komt hij in aanmerking voor een variabele korte termijn cash-beloning ter waarde van 60% van het basissalaris bij het volledig realiseren van de doelstellingen en een variabele lange termijn beloning, gebaseerd op voorwaardelijke aandelen, ter waarde van 90% van het basissalaris bij het volledig realiseren van de doelstellingen. Beide beloningen zijn afhankelijk van financiële en niet-financiële prestaties van KPN.

#### e) Mevrouw Marieke Snoep vanaf 1 december 2019

Mevrouw Snoep zal de rol en verantwoordelijkheid van Chief Business Market op zich nemen. De Raad van Commissarissen is voornemens mevrouw Snoep te benoemen tot lid van de Raad van Bestuur vanwege haar kennis en ervaring op de zakelijke telecommunicatiemarkt, haar gedreven leiderschap alsook haar bewezen daadkracht bij de uitvoering van de KPN strategie.

#### Profiel van Marieke Snoep

Mevrouw Snoep is sinds 1 februari 2019 bij KPN werkzaam als Chief Business Market en maakt deel van de Executive Committee van KPN. Zij is verantwoordelijk voor de dagelijkse activiteiten van KPN voor de zakelijke markt. Mevrouw Snoep is een senior executive met uitgebreide strategische en commerciële ervaring op de Nederlandse telecommunicatiemarkt. Voordat zij bij KPN in dienst trad, was mevrouw Snoep van 2012 tot 2019 bestuurslid bij T-Mobile Nederland op verschillende bestuurlijke rollen te weten Chief Commercial Officer Consumer, Chief Commercial Officer Business en Chief Customer Operations. In de periode 2002-2012 bekleedde mevrouw Snoep talrijke managementfuncties binnen T-Mobile. Eerder in haar carrière vervulde ze adviseursrollen binnen Solvision (nu Ordina) en Atos Origin. Mevrouw Snoep heeft een Master of Science in werktuigbouwkunde.

#### Remuneratie

Het beloningspakket van mevrouw Snoep is in overeenstemming met het beloningsbeleid van KPN, zoals vastgesteld door de AVA. Het basissalaris van mevrouw Snoep zal EUR 650.000 per jaar bedragen. Daarnaast komt zij in aanmerking voor een variabele korte termijn cash-beloning ter waarde van 60% van het basissalaris bij het volledig realiseren van de doelstellingen en een variabele lange termijn beloning, gebaseerd op voorwaardelijke aandelen, ter waarde van 90% van het basissalaris bij het volledig realiseren van de doelstellingen. Beide beloningen zijn afhankelijk van financiële en niet-financiële prestaties van KPN.



Ook voor de nieuw te benoemen leden van de Raad van Bestuur geldt dat de contractuele beëindigingsvergoeding in lijn is met de Nederlandse Corporate Governance Code en dat deze eenmaal het basissalaris bedraagt. Een pensioenregeling op basis van een beschikbare premieregeling is onderdeel van de overige (secundaire) voorwaarden. Voor een volledig overzicht van het bezoldigingsbeleid van KPN wordt verwezen naar het remuneratierapport uit het Geïntegreerd Jaarverslag over 2018 en de wijzigingen zoals voorgesteld en goedgekeurd tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in april 2019.

De Raad van Commissarissen heeft er het volste vertrouwen in dat Joost Farwerck als Chief Executive Officer, tezamen met de vijf te benoemen leden, een uitgebreide en sterke Raad van Bestuur zal vormen die een effectieve uitvoering van de strategie van KPN zal borgen. Er staat een Raad van Bestuur die volledig gefocust is op en zich committeert aan het worden van de onbetwiste kwaliteitsleider van Nederland en het realiseren van organische duurzame groei.



### **Aanvullende Informatie:**

#### **CV Joost Farwerck**

Geboortejaar: 1965  
Nationaliteit: Nederlandse  
KPN-aandelen: 407153

1994 – heden Royal KPN N.V.  
2014 – heden: COO en Lid van de Raad van Bestuur van KPN  
2012 – 2014 Managing Director Nederland en vanaf 2013 Lid van de Raad van Bestuur van KPN  
2011 – 2012 Sr EVP KPN Consumer Residential  
2006 – 2011 Sr EVP Wholesale en Fixed Operations  
2003 – 2011 EVP Carrier Services  
1994 – 2003 Verschillende functies bij KPN

#### **Opleiding:**

De heer Farwerck studeerde rechten aan de Universiteit van Amsterdam.

#### **Nevenfuncties:**

Naast zijn executive rol bij KPN, is de heer Farwerck lid van het bestuur van VNO-NCW, lid van het bestuur van NL Digital en FME en lid van de Cyber Security Raad. De heer Farwerck is ook lid van de Raad van Toezicht van de Stichting Lezen & Schrijven.

#### **CV Chris Figuee:**

Geboortejaar: 1972  
Nationaliteit: Nederlandse  
KPN aandelen: 0

2014 – heden CFO ASR Nederland N.V.  
2009 – 2014 Verschillende functies bij Eureko/Achmea Holding, Nederland  
1999 – 2009 Verschillende functies bij McKinsey & Company Amsterdam & Dubai  
1995 – 1999 Verschillende functies bij AEGON life Insurance, Nederland & VS

#### **Opleiding:**

De heer Figuee behaalde een titel (cum laude) in Financiële Economie aan de Rijksuniversiteit Groningen, is een EFFAS Certified Investment Analyst en studeerde Risk Management aan de Stanford University.

#### **Nevenfuncties:**

Naast zijn executive rol bij ASR, is de heer Figuee lid van het bestuur van het Dutch Securities Institute (DSI), lid van de Raad van Toezicht bij UNICEF Nederland en lid van de Raad van Commissarissen van HumanTotalCare (HTC). Na toetreding tot de Raad van Bestuur van KPN zal de heer Figuee zijn rollen bij DSI en HTC neerleggen.



**CV Babak Fouladi:**

Geboortejaar: 1969  
Nationaliteit: Engelse  
KPN aandelen: 0

2018 – heden Chief Technology & Digital Officer KPN  
2016 – 2018 MTN South Africa, Zuid Afrika  
2010 - 2016 Verschillende functies bij Vodafone Spanje & Roemenië  
2006 – 2010 Verschillende functies bij Ericsson, VK & Rusland  
2002 – 2006 Hutchison 3G, VK  
1999 – 2002 Lastminute.com, VK  
1998 – 1999 Verschillende functies bij Oracle Corporation, VS & VK  
1993 – 1998 Information Builders Inc., VS  
1991 – 1993 The World Bank, VS  
1989 – 1991 George Washington University USA

**Opleiding:**

De heer Fouladi behaalde een Master of Science (Information Management) en een Bachelor of Science (Electrical Engineering) aan de George Washington University in Washington DC.

**Nevenfuncties:**

Naast zijn functie bij KPN, is de heer Fouladi tot eind 2019 bestuurslid bij NuRAN Wireless.

**CV Hilde Garssen:**

Geboortejaar: 1973  
Nationaliteit: Nederlandse  
KPN aandelen: 0

2018 – heden Chief People Officer KPN  
1998 – 2018 Verschillende functies bij ABN AMRO Bank, Nederland  
1996 – 1998 Bull Benelux N.V., Nederland

**Opleiding:**

Mevrouw Garssen is afgestudeerd in Human Resource Management aan de HU Hogeschool Utrecht.

**Nevenfuncties:** -





**CV Jean-Pascal Van Overbeke:**

Geboortejaar: 1965  
Nationaliteit: Belgische  
KPN aandelen: 0

2018 – heden Chief Consumer Market KPN  
2016 – 2018 SFR Paris, Frankrijk  
2014 – 2015 Lebara Group, VK  
2009 – 2014 Verschillende functies bij Maxis Communications Group, Maleisië en India  
2005 – 2009 Orange VK  
1997 – 2005 Mobistar Benelux België (nu Orange BE)  
1996 – 1997 Cellway (France Telecom), België (nu Orange BE)  
1994 – 1996 Ogilvy & Mather, België  
1990 – 1994 Yes, Sir! België  
1987 – 1990 Aviapartner, België

**Opleiding:**

De heer Van Overbeke studeerde historische wetenschappen aan de Universiteit van Leuven.

**Nevenfuncties:** -

**CV Marieke Snoep:**

Geboortejaar: 1971  
Nationaliteit: Nederlandse  
KPN aandelen: 0

2019 – heden Chief Business Market KPN  
2002 – 2018 Verschillende functies bij T-Mobile Netherlands B.V., Nederland  
1997 – 2002 Solvision B.V., Nederland  
1995 – 1997 Atos Origin, Nederland  
1995 Non Machinerie Factory, Nederland

**Opleiding:**

Mevrouw Snoep heeft een Master of Science in werktuigbouwkunde.

**Nevenfuncties:**

Naast haar functie bij KPN is Mevrouw Snoep bestuurslid van het Mooiste Contactfonds van KPN.