

**Notulen van het verhandelde in de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Koninklijke KPN N.V., gevestigd te Rotterdam, gehouden op woensdag 14 april 2021 om 14.00 uur in het hoofdkantoor van KPN te Rotterdam.**

---

Voorzitter: Mr. D.W. Sickinghe, voorzitter van de Raad van Commissarissen (de **voorzitter**) van Koninklijke KPN N.V. (hierna te noemen **KPN** of de **Vennootschap**).

Secretaris: Mr. J. Spanbroek, General Counsel en Secretaris van de Vennootschap (de **secretaris**).

**1. Opening en mededelingen.**

De voorzitter opent de vergadering om 14.00 uur en heet alle aanwezigen van harte welkom. Hij geeft aan dat vanwege de COVID-19 maatregelen de vergadering volledig digitaal plaatsvindt, hetgeen betekent dat alle aanwezige aandeelhouders de vergadering online bijwonen en dat er geen aandeelhouders fysiek deelnemen aan de vergadering. De vergadering wordt formeel gehouden en uitgezonden vanuit het hoofdkantoor van KPN in Rotterdam.

De voorzitter geeft aan dat er slechts een beperkt aantal leden van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen aanwezig is. Hij deelt mede dat hij in overeenstemming met de statuten de vergadering zal voorzitten en wijst de heer Spanbroek aan als secretaris van de vergadering. Vervolgens introduceert hij de heren Farwerck en Figeë, respectievelijk voorzitter en lid van de Raad van Bestuur. De overige leden van de Raad van Bestuur nemen online deel aan de vergadering. Online zijn namens de Raad van Commissarissen aanwezig de heer Hartman (voorzitter van de Remuneratiecommissie) en de heer Haank (voorzitter van de Auditcommissie). Online zijn voorts aanwezig de heer Blenderman van Ernst & Young Accountants LLP (**EY Accountants**) en de heren Overbeek en Van de Aast, beiden beoogd lid van de Raad van Commissarissen. Mevrouw Bosman, (kandidaat-)notaris verbonden aan Allen & Overy LLP, is in de zaal aanwezig. De overige leden van de Raad van Commissarissen, de Centrale Ondernemingsraad en vele anderen volgen de vergadering via de webcast.

De voorzitter deelt mede dat de algemene vergadering tijdig en conform de vereiste formaliteiten is opgeroepen op 2 maart 2021 en vervolgt met een aantal huishoudelijke mededelingen, waaronder een mededeling over het stemproces. Gedurende de gehele vergadering kan op alle stempunten worden gestemd en aan het eind van de vergadering – voor de rondvraag – zal de stemming voor alle stempunten worden gesloten. De stemresultaten zullen vervolgens na de rondvraag bekend worden gemaakt.

Wat betreft de procedure voor het stellen van vragen deelt de voorzitter mede dat aandeelhouders voorafgaand aan de vergadering vragen per e-mail konden indienen. De antwoorden op deze vragen zijn voor de vergadering bij de vergaderstukken gepubliceerd op de website van KPN. Deze Q&A wordt als bijlage aan dit verslag gehecht (bijlage 2). Voor aandeelhouders die deelnemen via het e-voting systeem is het mogelijk om tijdens de vergadering elektronisch, via het chatsysteem, vragen te stellen. Voor degenen die zich vooraf hebben aangemeld is het mogelijk om via een separate videoverbinding vragen te stellen.

Later in de vergadering wordt door de secretaris medegedeeld dat ter vergadering zes virtueel deelnemende aandeelhouders aanwezig zijn. In totaal zijn de houders van 2.943.733.351 aandelen, rechtgevend op het uitbrengen van evenzoveel stemmen, ter vergadering

aanwezig of vertegenwoordigd. Dit komt overeen met ongeveer 70% van het stemgerechtigde kapitaal van de Vennootschap. De notaris is gemachtigd om op ruim 2 miljard aandelen het stemrecht uit te oefenen overeenkomstig de aan haar via het e-voting systeem gegeven steminstructies. De secretaris is zelf gemachtigd om op ruim 877 miljoen aandelen het stemrecht uit te oefenen overeenkomstig de aan hem gegeven steminstructies.

## **2. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2019.**

De voorzitter geeft het woord aan de heer Farwerck, die een presentatie houdt over de strategische en operationele ontwikkelingen in het boekjaar 2020, waarbij wordt verwezen naar de slides van de presentatie die beschikbaar zijn op de website van KPN (bijlage 1). Hij staat ook stil bij de gevolgen van COVID-19 voor KPN en de door KPN genomen maatregelen. De heer Figuee geeft daarna de financiële prestaties van KPN in 2020 weer, waarvoor wordt verwezen naar dezelfde slides.

De voorzitter behandelt vervolgens de vragen die namens de VEB, namens Stichting Rechtsbescherming Beleggers (SRB), en namens de VBDO voorafgaand aan de vergadering zijn gesteld met betrekking tot dit agendapunt 2. Voor de vragen en antwoorden wordt verwezen naar de Q&A zoals opgenomen in bijlage 2.

Vervolgens geeft de voorzitter de virtuele deelnemers de gelegenheid om nadere vragen te stellen.

De heer Jorna, namens de VEB, vraagt welke strategische rationale KPN heeft om het eigen glasvezelnetwerk op de balans te houden. Er zijn veel geïnteresseerden in het investeren in een glasvezelnetwerk, en hij vraagt of het een overweging is om op termijn het glasvezelnetwerk te verkopen. Daarnaast vraagt hij of een prijzenoorlog denkbaar is als glasvezel ook via T-Mobile in de markt wordt gezet.

De heer Farwerck benadrukt dat KPN een infrastructuurbedrijf is dat kapitaalintensieve investeringen doet in assets die ze vervolgens voor een hele lange tijd laat renderen. Glasvezel is daar een mooi voorbeeld van. Hierbij is het van belang dat de operatie en commercie hand in hand gaan. Het uit elkaar trekken, zoals de VEB suggereert, past niet binnen de strategie van KPN. De joint venture met APG is "on top of" de strategie, waarmee vooral de kans wordt gecreëerd om glasvezel in bepaalde gebieden – die anders over een aantal jaren pas aan de beurt zouden zijn – nog sneller uit te rollen. Maar het overgrote deel van de glasvezelaansluitingen wordt door KPN zelf gerealiseerd

Wat betreft de prijzenoorlog merkt hij op dat Nederland al behoorlijk competitief is. Over het netwerk van KPN worden al op grote schaal diensten geleverd door andere aanbieders, soms tegen lagere tarieven. KPN positioneert zich als de partij die de beste connectiviteit en de beste klantenervaring wil bieden, en dat heeft een prijs. KPN pakt zijn eigen positie daarin.

De heer Stevense, namens de SRB, vraagt (i) naar de waarde van de recent overgenomen Oxxio contracten, (ii) naar de procedure tegen Ericsson over intellectuele eigendomsrechten, (iii) wat het kost om XS4all en Simyo in de lucht te houden en (iv) of klantdata ook commercieel richting andere partijen worden ingezet.

De heer Figuee antwoordt dat Oxxio contracten van Wholesale naar Retail gaan en dat het slechts een kleine bijdrage aan de winst oplevert. Over het bedrag wordt geen uitspraak gedaan.

De heer Farwerck antwoordt op de tweede vraag dat KPN een goede inhoudelijke afdeling heeft die zich bezighoudt met intellectuele eigendomsrechten. In de telecomindustrie komt het veel voor dat partijen bepaalde rechten van elkaar gebruiken, waarvoor vergoedingen verschuldigd zijn. Momenteel wordt de discussie met Ericsson gevoerd, maar dat heeft verder niets te maken met de leveranciersrelatie met Ericsson.

Wat betreft de kosten voor het in de lucht houden van XS4all en Simyo merkt hij op dat Simyo een heel efficiënt merk is van KPN, dat heel goed en volledig digitaal werkt. Voor XS4all is besloten om het merk in stand te laten voor de huidige gebruikers, maar om aan de achterkant meer te integreren met de platformen van KPN. Dit migratieproces zal pas worden ingezet op het moment dat dit technisch verantwoord is.

Tot slot geeft de heer Farwerck aan dat data van klanten alleen worden gebruikt om de dienstverlening te verbeteren en niet voor andere doeleinden.

De heer Stevense vraagt vervolgens naar de hostingactiviteiten van XS4all die worden uitgefaseerd.

De heer Farwerck merkt op dat het gaat om een hele kleine dienstverlening die niet efficiënt genoeg is om overeind te houden.

De heer Sueters namens de VBDO, stelt een vraag over de circulaire economie. Een van de hoofddoelstellingen van een transitie naar circulaire economie heeft te maken met de verdeling van het globale grondstoffenverbruik. Hij vraagt of KPN bereid is om fabrikanten de vraag te stellen uit welke grondstoffen hun producten bestaan. ICT hardware bestaat vaak voor een groot deel uit kritieke grondstoffen.

De heer Farwerck geeft aan dit al aan een groot aantal leveranciers te vragen, soms direct en soms via de joint audit corporation, een samenwerking van telecomproviders. Daarnaast heeft KPN hier ook een eigen beleid voor.

De voorzitter dankt de aandeelhouders voor de gestelde vragen en gaat verder met agendapunt 3.

### **3. Voorstel tot het vaststellen van de jaarrekening over het boekjaar 2020 (Besluit).**

De voorzitter geeft aan dat de jaarrekening is opgenomen in het geïntegreerde jaarverslag 2020 en dat de jaarrekening is gecontroleerd en bekrachtigd met een gecombineerde accountantsverklaring door EY Accountants.

Hij vermeldt dat EY Accountants haar rapportages gedurende het jaar bespreekt met de Raad van Bestuur, de Auditcommissie en de Raad van Commissarissen. De Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen bespreken de rapportages ook apart met elkaar. Daarnaast heeft zowel de voorzitter van de Auditcommissie als de voorzitter van de Raad van Commissarissen separaat overleg met de accountant over de werkzaamheden en bevindingen van de accountant. De relatie met de accountant is daarbij te kenschetsen als open, kritisch, professioneel en constructief. Actuele onderwerpen die de revue zijn gepasseerd het afgelopen jaar zijn onder meer (i) de impact van COVID-19, (ii) de verwerking van de spectrumverwerving in de verslaglegging, (iii) de niet-financiële kengetallen, (iv) de fiscale posities, (v) belangrijke schattingen in de jaarrekening, (vi) de waardering van de immateriële en financiële vaste activa en (vii) de interne beheers omgeving.

Op basis van verschillende overleggen, alsmede de inhoud van de board reports van EY Accountants, heeft de Raad van Commissarissen geconcludeerd dat relevante onderwerpen en afwegingen op zorgvuldige en transparante wijze zijn besproken tussen management en de accountant, en op juiste wijze hun weerslag vinden in de cijfers van KPN. Hij geeft het woord aan de heer Blenderman van EY Accountants voor een verdere toelichting.

De heer Blenderman, namens EY Accountants, geeft een nadere toelichting op de controle van de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening 2020 van KPN. Verwezen wordt naar de slides (bijlage 1).

De voorzitter bedankt de heer Blenderman en behandelt vervolgens een vraag die namens de VEB met betrekking tot dit agendapunt 3 voorafgaand aan de vergadering is ingediend. Voor de vraag en het antwoord wordt verwezen naar de Q&A zoals opgenomen in bijlage 2. Hij constateert vervolgens dat er geen verdere vragen meer zijn.

De secretaris geeft vervolgens een korte toelichting op het stemproces.

De voorzitter nodigt de aandeelhouders daarna uit tot stemming over dit agendapunt en geeft aan dat tot aan de rondvraag gestemd kan worden. Daarna sluit hij de behandeling van dit agendapunt af.

#### **4. Bezoldigingsverslag over het boekjaar 2020 (Adviserende stemming).**

De voorzitter geeft aan dat met ingang van het boekjaar 2019 de algemene vergadering een adviserende stem kan uitbrengen over het bezoldigingsverslag. Hij geeft hiervoor het woord aan de heer Hartman.

De heer Hartman, voorzitter van de remuneratiecommissie, geeft een toelichting op het bezoldigingsverslag over het boekjaar 2020 aan de hand van slides (bijlage 1).

De voorzitter bedankt de heer Hartman en behandelt vervolgens de vraag die namens de VEB met betrekking tot dit agendapunt 4 voorafgaand aan de vergadering is ingediend. Voor de vraag en het antwoord wordt verwezen naar de Q&A zoals opgenomen in bijlage 2.

De voorzitter nodigt de aandeelhouders vervolgens uit hun adviserende stem uit te brengen over het bezoldigingsverslag over het boekjaar 2020. Hij merkt op dat deze adviserende stem geen consequenties heeft voor de toegekende beloning over 2020, maar dat de uitslag zal worden meegenomen in de uitvoering van het beleid in de toekomst. Hij geeft aan dat er tot aan de rondvraag gestemd kan worden en gaat vervolgens verder met agendapunt 5.

#### **5. Toelichting op het financieel- en dividendbeleid.**

De heer Figee geeft een toelichting op het financieel- en dividendbeleid van KPN. Hij geeft aan dat 2020 is afgesloten met een sterke balans- en liquiditeitspositie en dat KPN behoorlijk actief is geweest op de kapitaalmarkt. Zo zijn er onder meer obligatieleningen van in totaal EUR 920 miljoen afgelost, is een obligatie van EUR 600 miljoen uitgegeven tegen een rente van 0,875% met een looptijd van 12 jaar, is onder de EIB-faciliteit EUR 300 miljoen getrokken voor de modernisering van het mobiele netwerk en is een Commercial Paper programma gestart. Met deze financieringsacties is de gemiddelde looptijd van de schuld verlengd en zijn de rentelasten tegelijkertijd verlaagd. Dit laat zien dat KPN een goede en gezonde toegang heeft tot de kapitaalmarkt.

Per eind 2020 had de Vennootschap een totale liquiditeit van EUR 2,1 miljard, waarvan EUR 864 miljoen cash op de balans en EUR 1,25 miljard aan niet getrokken faciliteiten. De netto schuld-ratio bedraagt op balansdatum 2,3 keer EBITDA. Hiermee zit KPN binnen de doelstelling voor de middellange termijn van minder dan 2,5 keer EBITDA. KPN is volledig geëngageerd aan het behouden van een sterk kredietprofiel, hetgeen ook blijkt uit de solide rankings van alle 3 de rating agencies.

De heer Figuee merkt vervolgens op dat een solide financieel profiel in combinatie met een aantrekkelijke uitkering aan de aandeelhouders belangrijk is voor alle stakeholders van KPN. KPN neemt weloverwogen besluiten waarbij, onder de randvoorwaarde van financiële soliditeit, aan alle stakeholders aandacht wordt besteed. KPN heeft begin 2020 haar voornemen aangekondigd om een dividend van EUR 0,13 per gewoon aandeel uit te keren over het boekjaar 2020. Na aftrek van de tussentijdse dividenduitkering van EUR 0,043 per gewoon aandeel (in totaal een bedrag van EUR 180 miljoen uitbetaald op 4 augustus 2020), resteert een voorgesteld slotdividend van EUR 0,087 per gewoon aandeel (een totaal bedrag van EUR 365 miljoen). Het dividend over het boekjaar 2020 bedraagt daarmee circa 70% van de vrije kasstroom over 2020. Een stijging in 2021 behoort tot de mogelijkheden.

De heer Jorna, namens de VEB, vraagt naar de netto schuld-ratio van rond de 2 keer EBITDA, en of het een efficiënte balans is met zo'n lage schuldratio.

De heer Figuee bevestigt dat de schuld-ratio op 2,3 keer EBITDA zit. Dit is een gezonde balans. Als de ratio eventueel verder daalt naar 2 keer EBITDA, ontstaat er wellicht ruimte voor extra uitkeringen, maar dat moet worden afgewacht. KPN is zich bewust van de noodzaak van een efficiënte, gezonde balans waarbij de belangen van alle stakeholders dienen te worden behartigd.

De voorzitter constateert dat er verder geen vragen zijn, en sluit dit agendapunt af met de constatering dat de algemene vergadering is geïnformeerd over het financieel- en dividendbeleid van KPN.

## **6. Voorstel tot het vaststellen van het dividend over het boekjaar 2020 (Besluit).**

De voorzitter verwijst naar de eerder uitgesproken intentie van KPN om een dividend van EUR 0,13 per gewoon aandeel uit te keren over het boekjaar 2020. Op 4 augustus 2020 is reeds een interim-dividend van EUR 0,043 uitgekeerd. In lijn met de eerdere intentie wordt nu voorgesteld een slotdividend van EUR 0,087 te betalen, waarmee het reguliere dividend uitkomt op EUR 0,13 per aandeel.

Hij geeft aan dat de totale winst over het boekjaar 2020 EUR 560 miljoen bedraagt. Het voorgestelde totale dividend bedraagt EUR 545 miljoen. Op 19 februari 2021 heeft de Raad van Bestuur, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, een bedrag van ruim EUR 15 miljoen uit de winst toegevoegd aan de overige reserves. Met inachtneming van het reeds uitgekeerde tussentijdse dividend van EUR 180 miljoen, is het resterende deel van de winst over 2020, een bedrag van EUR 365 miljoen, beschikbaar als slotdividend.

De Raad van Bestuur stelt zodoende – met goedkeuring van de Raad van Commissarissen – aan de algemene vergadering voor om over het jaar 2020 een totaal dividend van EUR 0,13 per gewoon aandeel vast te stellen. Indien de algemene vergadering instemt met dit voorstel zal het slotdividend over het jaar 2020, ten bedrage van EUR 0,087 per gewoon aandeel, met inachtneming van artikel 33 van de statuten van KPN, betaalbaar worden gesteld op 21 april 2021.

De voorzitter constateert dat er geen vragen zijn en nodigt uit tot stemming over het voorstel tot vaststelling van het dividend over het boekjaar 2020 en geeft aan dat tot aan de rondvraag gestemd kan worden. Daarna sluit hij de behandeling van dit agendapunt af.

7. **Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur (Besluit).**
8. **Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Commissarissen (Besluit).**

De voorzitter geeft aan dat onder deze twee agendapunten wordt voorgesteld aan de algemene vergadering om alle leden van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen decharge te verlenen voor de uitoefening van hun taak gedurende het boekjaar 2020, voor zover die taakuitoefening blijkt uit de jaarrekening of uit informatie die anderszins voorafgaand aan de vaststelling van de jaarrekening aan de algemene vergadering bekend is gemaakt. Voor de Raad van Bestuur gaat het om de bestuurders die in het jaar 2020 zitting namen, te weten de heer Farwerck, de heer Figee, de heer Fouladi, de heer Van Overbeke, mevrouw Snoep, mevrouw Garssen alsmede voormalig lid van de Raad van Bestuur de heer De Jager. De decharge van de Raad van Commissarissen betreft alle huidige leden van de Raad van Commissarissen en de voormalige commissarissen de heer Van Bommel en de heer Garcia Moreno.

De voorzitter constateert dat er geen vragen zijn over deze twee agendapunten en geeft aan dat de stemming over de voorstellen tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur respectievelijk de leden van de Raad van Commissarissen – apart van elkaar – open staat tot aan de rondvraag.

9. **Voorstel tot benoeming van de externe accountant voor het boekjaar 2022 (Besluit).**

De voorzitter geeft aan dat de Auditcommissie het functioneren van de externe accountant, alsmede de ontwikkelingen in de relatie met de externe accountant, heeft geëvalueerd. De Auditcommissie heeft hierbij de observaties van de Raad van Bestuur en de beoordeling door de financiële afdelingen betrokken. De beoordeling van EY Accountants is uitgekomen op een 8,2 (op een schaal van 10), waarbij (i) de goede samenwerking, (ii) de kritische maar constructieve houding van EY Accountants, (iii) de professionaliteit van de teamleden en (iv) de goede prijs/kwaliteit naar voren kwamen. Hij geeft aan dat de Auditcommissie deze evaluatie aan de Raad van Commissarissen heeft gerapporteerd conform best practice bepaling 1.6.1 van de Corporate Governance Code. Hierbij bracht de Auditcommissie ook een positief advies uit over de voordracht tot benoeming voor het jaar 2022 hetgeen ook gesteund wordt door de Raad van Bestuur.

Hij geeft aan dat de Raad van Commissarissen in lijn met dit advies, aan de algemene vergadering voorstelt om Ernst & Young Accountants LLP te benoemen als externe accountant ter controle van de jaarrekening over het boekjaar 2022.

Nadat de voorzitter constateert dat er geen vragen zijn, geeft hij aan dat over het voorstel kan worden gestemd tot aan de rondvraag en gaat hij verder naar het volgende agendapunt.

10. **Gelegenheid tot het doen van aanbevelingen voor de benoeming van een lid van de Raad van Commissarissen.**

De voorzitter geeft aan dat bij het sluiten van deze vergadering de benoemingstermijn van de heer Haank en de heer Overbeek afloopt. De Raad van Commissarissen heeft het voornemen

om deze vacatures in te vullen door kandidaten voor te dragen ter benoeming door de algemene vergadering en in overeenstemming met het profiel van de Raad van Commissarissen. Hij geeft aan dat de Raad van Commissarissen streeft naar een diverse samenstelling in termen van leeftijd, geslacht, ervaring en vakkundigheid en hij verwijst naar de verschillende kwaliteiten die de kandidaten zouden moeten hebben. Daarnaast is de Raad van Commissarissen ervan overtuigd dat het ook van groot belang is voor de Vennootschap om de continuïteit binnen de Raad van Commissarissen te waarborgen. In dit kader heeft de heer Overbeek aangegeven beschikbaar te zijn voor herbenoeming.

De voorzitter geeft aan dat de Raad van Commissarissen van plan is om de heer Overbeek te herbenoemen en om de heer Van de Aast te benoemen, maar hij geeft eerst de gelegenheid aan de algemene vergadering om gebruik te maken van het recht een aanbeveling te doen voor de benoeming van een lid van de Raad van Commissarissen. Hij merkt daarbij op dat de Raad van Commissarissen voorafgaand aan de vergadering geen aanbevelingen heeft ontvangen.

De heer Jorna, namens de VEB, merkt op dat de termijn van de heer Sickinghe afloopt in 2022. Hij vraagt zich af of er voldoende telecomkennis aanwezig is binnen de Raad van Commissarissen.

De voorzitter antwoordt dat de telecomkennis momenteel zeer goed is vertegenwoordigd binnen de Raad van Commissarissen. De heer Plateris COO van een groot telecombedrijf in Oostenrijk en de heer Overbeek heeft uitgebreide kennis van en ervaring met ICT en digitalisering,. Hij heeft er alle vertrouwen in dat ook volgend jaar de samenstelling van de Raad van Commissarissen zodanig zal zijn dat die competentie goed vertegenwoordigd zal blijven.

De voorzitter constateert dat de algemene vergadering geen gebruik maakt van haar recht om personen aan te bevelen en gaat verder met het volgende agendapunt.

#### **11. Voorstel tot herbenoeming van de heer Overbeek tot lid van de Raad van Commissarissen (Besluit).**

De voorzitter vervolgt met het voorstel tot herbenoeming van de heer Overbeek tot lid van de Raad van Commissarissen. Hij geeft aan dat de herbenoeming van de heer Overbeek wordt gesteund door de Raad van Bestuur en de Centrale Ondernemingsraad. Het standpunt van de Centrale Ondernemingsraad is te vinden bij de vergaderstukken op de website van de vennootschap. De heer Overbeek voldoet aan de vereisten van het profiel van de Raad van Commissarissen, met name wat betreft zijn uitgebreide kennis van – en ervaring in het management van grote bedrijven, het internationale bedrijfsleven en op het gebied van ICT en digitalisering. Voorts heeft de heer Overbeek in de afgelopen jaren zijn taken op een goede wijze vervuld naar tevredenheid van de Raad van Commissarissen.

De Raad van Commissarissen draagt de heer Overbeek voor ter herbenoeming als lid van de Raad van Commissarissen voor een periode van vier jaar eindigend bij de sluiting van de jaarvergadering 2025.

De heer Overbeek volgt de vergadering online en stelt zich kort aan de aandeelhouders voor.

De voorzitter constateert dat er geen vragen zijn over dit agendapunt en geeft aan dat de stemming over het voorstel tot herbenoeming van de heer Overbeek tot lid van de Raad van Commissarissen open staat tot aan de start van de rondvraag.

## **12. Voorstel tot benoeming van de heer Van de Aast tot lid van de Raad van Commissarissen (Besluit).**

De voorzitter vervolgt met het voorstel tot benoeming van de heer Van de Aast tot lid van de Raad van Commissarissen. Hij geeft aan dat de benoeming van de heer Van de Aast ook wordt gesteund door de Raad van Bestuur en de Centrale Ondernemingsraad. Het standpunt van de Centrale Ondernemingsraad is te vinden bij de vergaderstukken op de website van de vennootschap. De heer Van de Aast voldoet aan de vereisten van het profiel van de Raad van Commissarissen, met name wat betreft zijn uitgebreide bestuurlijke ervaring, op gedaan in verschillende sectoren in binnen- en buitenland, alsmede zijn verbondenheid met het Nederlandse bedrijfsleven en maatschappij.

De Raad van Commissarissen draagt de heer Van de Aast voor ter benoeming als lid van de Raad van Commissarissen voor een periode van vier jaar eindigend bij de sluiting van de jaarvergadering 2025.

De heer Van de Aast volgt de vergadering online en stelt zich kort aan de aandeelhouders voor.

De heer Jorna, namens de VEB, merkt op dat de heer Van de Aast betrokken is bij een aansprakelijkheidskwestie in verband met zijn voormalige bestuurspositie bij Imtech. Hij is aansprakelijk gesteld voor de schade die is geleden door de aandeelhouders van Imtech en momenteel loopt er nog een onderzoek naar zijn betrokkenheid. Nu er nog geen onderzoeksresultaten beschikbaar zijn vindt de VEB het te vroeg om haar vertrouwen in de heer Van de Aast uit te spreken en stemt daarom tegen het voorstel tot benoeming van de heer Van de Aast als lid van de Raad van Commissarissen van KPN. Daarbij is tevens rekening gehouden met het feit dat de heer Van de Aast momenteel al diverse commissariaten vervult.

De voorzitter geeft aan dat de Raad van Commissarissen in dit verband een uitvoerig extern onderzoek heeft laten uitvoeren en dat de Raad van Commissarissen geen aanleiding ziet om zorg te hebben bij de benoeming van de heer Van de Aast. Hij constateert vervolgens dat er verder geen vragen zijn over dit agendapunt en geeft aan dat de stemming over het voorstel tot benoeming van de heer Van de Aast tot lid van de Raad van Commissarissen open staat tot aan de start van de rondvraag.

## **13. Mededelingen over vacatures in de Raad van Commissarissen die in 2022 zullen ontstaan.**

De voorzitter informeert de algemene vergadering dat na het sluiten van de jaarvergadering in 2022 twee vacatures ontstaan als gevolg van het bereiken van het einde van de tweede benoemingstermijn van vier jaar voor mevrouw Zuiderwijk en hemzelf. De Raad van Commissarissen is voornemens deze vacatures in te vullen en zal daartoe kandidaten ter benoeming of herbenoeming voordragen aan de algemene vergadering, waarbij rekening wordt gehouden met een goede balans in expertise, diversiteit en kennis binnen de Raad van Commissarissen.

De voorzitter gaat vervolgens over naar het volgende agendapunt.

## **14. Voorstel tot het verlenen van machtiging aan de Raad van Bestuur tot het verkrijgen van eigen aandelen door KPN (Besluit).**

## **15. Voorstel tot kapitaalvermindering door intrekking van eigen aandelen (Besluit).**

## **16. Voorstel tot aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot uitgifte van gewone aandelen (Besluit).**



## **17. Voorstel tot aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot beperking of uitsluiting van het wettelijk voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen (Besluit).**

De voorzitter licht de vier agendapunten 14 tot en met 17 gezamenlijk toe aangezien ze nauw met elkaar samenhangen. De voorstellen geven de Raad van Bestuur, onder toezicht van de Raad van Commissarissen, enige flexibiliteit ten aanzien van uitgifte en inkoop van aandelen. Deze regelingen staan jaarlijks op de agenda en zijn in lijn met hetgeen gebruikelijk is in de Nederlandse markt. Onder deze vier agendapunten worden de volgende voorstellen gedaan: (i) het geven van een machtiging aan de Raad van Bestuur om maximaal 10% van de aandelen in te kopen, (ii) te besluiten tot intrekking van ingekochte aandelen, (iii) het aanwijzen van de Raad van Bestuur om maximaal 10% gewone aandelen uit te geven; en (iv) het aanwijzen van de Raad van Bestuur om bij een dergelijke uitgifte het voorkeursrecht uit te sluiten dan wel te beperken. Voor de exacte modaliteiten wordt verwezen naar de agendapunten zoals opgenomen in de agenda en de toelichting op de agenda. Er wordt opgemerkt dat deze besluiten gelden voor een periode van 18 maanden en dat deze, indien aangenomen, in de plaats komen van de besluiten die in de algemene vergadering 2020 zijn genomen.

De voorzitter constateert dat er geen vragen zijn over de vier voorstellen.

De secretaris geeft aan dat nog gestemd kan worden over deze laatste agendapunten, waarna de volledige stemming zal worden gesloten voordat wordt overgegaan naar de rondvraag. Vervolgens sluit hij de stemming met betrekking tot alle agendapunten van de vergadering waarop gestemd kon worden.

Vervolgens gaat de voorzitter verder naar de rondvraag.

## **18. Rondvraag.**

De voorzitter vraagt of er nog aandeelhouders zijn die gebruik willen maken van de rondvraag.

De heer Jorna, namens de VEB, vraagt of KPN ook een tendens van consolidatie in de markt waarneemt en welke rol KPN voor zichzelf ziet in deze consolidatieslag. Daarna merkt hij op dat KPN momenteel zes rechtszaken voert tegen diverse partijen in verband met patentschending. Hij vraagt hoe groot de claims zijn tegen deze partijen en of dat materieel is. Tot slot vraagt hij hoe groot de naheffing is van de fiscus in verband met een probleem met een verzekeringsmaatschappij waar ook KPN in deelnam.

De heer Farwerck antwoordt dat KPN heeft bekend gemaakt dat zij de kleine serviceprovider Oxxio heeft overgenomen. Het speelveld in Nederland zou wel eens kunnen veranderen, maar KPN heeft geen plannen om onderdeel te zijn van een consolidatie. Er is een duidelijke strategie neergezet eind november 2020. Het gaat om de grote operatie in Nederland, het uitrollen van een grote hoeveelheid nieuwe infrastructuur. KPN denkt daar veel waarde mee te creëren.

Wat betreft de patentschendingen merkt hij op dat KPN een professionele afdeling heeft die zich daar mee bezig houdt. Er worden geen uitspraken gedaan over de lopende rechtszaken.

De heer Figuee heeft antwoord op de vraag inzake de naheffing door de fiscus. KPN heeft een eigen verzekeringsmaatschappij om de verzekeringen van KPN via een zogenaamde 'captive' verzekeraar te consolideren. Dit is niet ter verlaging of ontwijking van belasting. De Ierse activiteiten worden belast in Nederland, naar aanleiding van een *mutual agreement* procedure tussen de Ierse en Nederlandse overheid om te voorkomen dat de activiteiten in twee landen

zouden worden belast. KPN heeft over de jaren 2014 en 2015 belasting terug gekregen van de Ierse fiscus. Voor de jaren 2016 en volgende is een kleine schikking getroffen met de Nederlandse Belastingdienst voor een bedrag van ongeveer EUR 1 miljoen. Hiervoor is een voorziening getroffen.

De voorzitter constateert dat er geen vragen meer zijn en gaat verder met het laatste agendapunt, de uitslagen van de stemming.

## 19. Stemuitslagen en sluiting.

De voorzitter geeft het woord aan de secretaris voor de uitslagen van de stemmingen.

De secretaris meldt de volgende stemuitslagen:

Agendapunt	Voor	Tegen
3 Voorstel tot het vaststellen van de jaarrekening over het boekjaar 2020	99,96%	0,04%
4 Adviserende stem over het bezoldigingsverslag over het boekjaar 2020	97,39%	2,61%
6 Voorstel tot het vaststellen van het dividend over het boekjaar 2020	99,38%	0,62%
7 Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur	98,44%	1,56%
8 Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Commissarissen	98,48%	1,52%
9 Voorstel tot benoeming van de externe accountant over het boekjaar 2022	99,80%	0,20%
11 Voorstel tot herbenoeming van de heer Overbeek tot lid van de Raad van Commissarissen	99,09%	0,91%
12 Voorstel tot benoeming van de heer Van de Aast tot lid van de Raad van Commissarissen	99,04%	0,96%
14 Voorstel tot het verlenen van een machtiging aan de Raad van Bestuur tot het verkrijgen van eigen aandelen door de vennootschap	98,95%	1,05%
15 Voorstel tot kapitaalvermindering door intrekking van eigen aandelen	99,29%	0,71%
16 Voorstel tot aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot uitgifte van gewone aandelen	98,95%	1,05%
17 Voorstel tot aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot beperking of uitsluiting van het wettelijk voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen	80,63%	19,37%

Vervolgens constateert de voorzitter dat de algemene vergadering alle aan haar voorgelegde voorstellen heeft goedgekeurd. Hij feliciteert de heren Overbeek en Van de Aast met hun (her)benoeming. Daarna staat hij uitdrukkelijk stil bij het aftreden van de heer Haank en bedankt hem voor zijn jarenlange inzet als commissaris van KPN.

Tot slot bedankt de voorzitter alle aanwezigen voor hun (virtuele) aanwezigheid. Hij hoopt de aandeelhouders volgend jaar weer, al dan niet virtueel, te treffen bij de aandeelhoudersvergadering die naar verwachting zal plaatsvinden op woensdag 13 april 2022. Hij sluit de vergadering om 15.59 uur.

---

voorzitter, D.W. Sickinghe

---

secretaris, mr. J. Spanbroek