

VOLMACHT

Voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (hierna te noemen de "AVA") van Koninklijke KPN N.V. te houden op **woensdag 18 april 2018 om 14:00 uur** op het KPN Hoofdkantoor, Maanplein 55 te Den Haag.

De ondergetekende,

..... (naam),
..... (adres),
..... (postcode en woonplaats),

hierna te noemen "de Aandeelhouder", handelend in zijn hoedanigheid van houder van
(aantal) aandelen in Koninklijke KPN N.V., verklaart hierbij volmacht te verlenen aan:
..... (naam*)
..... (adres),
..... (postcode en woonplaats),

om de Aandeelhouder te vertegenwoordigen op de AVA van Koninklijke KPN N.V. en aldaar namens de Aandeelhouder het woord te voeren en stem uit te brengen overeenkomstig de hiernavolgende steminstructie:

| Nr. | Agenda | Voor | Tegen | Onthouding |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|------------|
| 1. | Opening en mededelingen. | N.V.T. | N.V.T. | N.V.T. |
| 2. | Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2017. | N.V.T. | N.V.T. | N.V.T. |
| 3. | Toelichting Corporate Governance. | N.V.T. | N.V.T. | N.V.T. |
| 4. | Bezoldiging in het boekjaar 2017. | N.V.T. | N.V.T. | N.V.T. |
| 5. | Voorstel tot het vaststellen van de jaarrekening over het boekjaar 2017. | | | |
| 6. | Toelichting op het financieel en dividendbeleid. | N.V.T. | N.V.T. | N.V.T. |
| 7. | Voorstel tot het vaststellen van het dividend over het boekjaar 2017. | | | |
| 8. | Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur. | | | |
| 9. | Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Commissarissen. | | | |
| 10. | Voorstel tot statutenwijziging, onder andere om de statutaire zetel van KPN naar Rotterdam te verplaatsen. | | | |
| 11. | Voorstel tot benoeming van de externe accountant voor het boekjaar 2019. | | | |
| 12. | Kennisgeving inzake de voorgenomen herbenoeming van de heer J.C. de Jager tot lid van de Raad van Bestuur. | N.V.T. | N.V.T. | N.V.T. |
| 13. | Gelegenheid tot het doen van aanbevelingen voor de benoeming van een lid van de Raad van Commissarissen. | N.V.T. | N.V.T. | N.V.T. |

| | | | | |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| 14. | Voorstel tot herbenoeming van mevrouw C.J.G. Zuiderwijk tot lid van de Raad van Commissarissen. | | | |
| 15. | Voorstel tot herbenoeming van de heer D.W. Sickinghe tot lid van de Raad van Commissarissen. | | | |
| 16. | Mededelingen over vacatures in de Raad van Commissarissen die in 2019 zullen ontstaan. | N.V.T. | N.V.T. | N.V.T. |
| 17. | Voorstel tot het verlenen van machtiging aan de Raad van Bestuur tot het verkrijgen van eigen aandelen door de vennootschap. | | | |
| 18. | Voorstel tot kapitaalvermindering door intrekking van eigen aandelen. | | | |
| 19. | Voorstel tot de aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot uitgifte van gewone aandelen. | | | |
| 20. | Voorstel tot aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot beperking of uitsluiting van wettelijk voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen. | | | |
| 21. | Rondvraag en sluiting. | N.V.T. | N.V.T. | N.V.T. |

**Indien u geen specifieke voorkeur heeft voor een gevolmachtigde vul dan in: J. Spanbroek, Secretaris van de Vennootschap, Den Haag. Als u de notaris van Allen & Overy LLP wilt machtigen om namens u uw stem uit te brengen op de AVA, dan kunt u haar via www.abnamro.com/evoting een elektronische volmacht met steminstructies geven. In dat geval maakt u geen gebruik van dit formulier.*

Handtekening:

Plaats:

Datum:, 2018

Deze volmacht dient uiterlijk woensdag 11 april 2018 om 17:30 uur door de Raad van Bestuur Koninklijke KPN N.V. te zijn ontvangen (Afdeling Secretariaat Raad van Bestuur, Postbus 30.000, 2500 GA Den Haag; e-mail: erik.vanbeek@kpn.com). Een kopie van de volmacht dient bij toegangsregistratie te worden getoond.